



Anskaffelsesplan (A-plan)

En av de største utfordringer mange innkjøpsavdelinger har er manglende kunnskap om hva som vil skje (innkjøpsaktiviteter) i virksomheten de kommende måneder. Paradokset er at denne informasjonen er som regel lett tilgjengelig etter gjennomførte budsjettprosesser, i virksomhetens systemer (økonomi- og kontraktssystemer) og gjennom diskusjoner med ledelsen for de ulike divisjoner/avdelinger. Alt man behøver å gjøre er å sammenstille denne informasjonen, til bruk i planlegging og oppfølging av innkjøpsaktiviteter.

Firstventura har utviklet en erfaringsbasert metodikk for å kartlegge og planlegge innkjøpsarbeid over en 12 måneders periode. Dette for å sikre at innkjøp prioriterer de innkjøps saker med størst potensial og høyest viktighet. Resultatet av en slik kartleggingsprosess har vi kalt en Anskaffelsesplan eller A-plan. Den endelige leveranse består av en komplett anskaffelsesplan med følgende innhold:

- ✓ Overordnet anskaffelsesplan
- ✓ Detaljert plan pr. avdeling/divisjon
- ✓ Detaljert plan pr. type innkjøpsarbeid
 - Planlagte innkjøpsprosesser
 - Planlagte investeringer
 - Planlagte reforhandlinger
 - Planlagt leverandørutvikling
 - Planlagte avrop mot kontrakter
- ✓ Rådata-ark (endringer gjøres et sted)

A-planen gir innkjøpsledelsen et operativt verktøy for å følge opp resten av organisasjonen samt planlegge og prioritere innkjøpsarbeid. Husk at innkjøpsarbeid består av mye mer enn bare gjennomføring av "nye" anskaffelser. Det skal som regel også gjennomføres en rekke andre innkjøpsaktiviteter som f. eks reforhandlinger og leverandørutvikling. De to sistnevnte blir fort enten uteglemt eller nedprioritert når presset på innkjøpsressurser blir stort, men da forsvinner også mulige besparelser og effektiviseringstiltak.

"Profesjonelt innkjøpsarbeid består av mer enn bare å gjennomføre nye anskaffelser, også eksisterende leverandørforhold skal revurderes."

Overordnet anskaffelsesplan

Anskaffelsesplan 2005 RESOURCE-PARTNER AS

A. Antall innkjøps saker med fordeling

| Divisjon | Antall saker | Verd | Utleveringer | Investeringsprosjekt | Utleveringer | Under | Levnedevurdering | Antall på forfall | Antall |
|------------|--------------|-------------|--------------|----------------------|--------------|-------|------------------|-------------------|--------|
| Prosjekt 1 | 85 | 120 000 000 | 25 | 5 | 30 | 14 | 11 | 0 | 25 |
| Prosjekt 2 | 125 | 40 000 000 | 21 | 5 | 16 | 40 | 27 | 0 | 8 |
| Prosjekt 3 | 120 | 180 000 000 | 19 | 5 | 13 | 19 | 33 | 0 | 31 |
| Sum | 34 | 110 000 000 | 8 | 7 | 7 | 5 | 4 | 2 | 13 |
| Alle | 34 | 110 000 000 | 53 | 17 | 66 | 78 | 75 | 2 | 67 |

B. Verdi innkjøps saker med fordeling

| Divisjon | Antall saker | Verd | Utleveringer | Investeringsprosjekt | Utleveringer | Under | Levnedevurdering | Antall på forfall | Antall |
|------------|--------------|-------------|--------------|----------------------|--------------|------------|------------------|-------------------|------------|
| Prosjekt 1 | 85 | 120 000 000 | 10 000 000 | 10 000 000 | 2 000 000 | 10 000 000 | 10 000 000 | 0 | 25 000 000 |
| Prosjekt 2 | 125 | 40 000 000 | 20 000 000 | 20 000 000 | 4 000 000 | 4 000 000 | 4 000 000 | 0 | 10 000 000 |
| Prosjekt 3 | 120 | 180 000 000 | 20 000 000 | 20 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 | 0 | 10 000 000 |
| Sum | 34 | 110 000 000 | 50 000 000 | 50 000 000 | 8 000 000 | 8 000 000 | 8 000 000 | 0 | 45 000 000 |
| Alle | 34 | 110 000 000 | 50 000 000 | 50 000 000 | 8 000 000 | 8 000 000 | 8 000 000 | 0 | 45 000 000 |

Anskaffelsesplan pr avdeling/divisjon

Overalt Innkjøp pr divisjon/avdeling RESOURCE-PARTNER AS

A. Planen

| Avdeling | Antall saker | Verd | Utleveringer | Investeringsprosjekt | Utleveringer | Under | Levnedevurdering | Antall på forfall | Antall |
|----------------|--------------|-------------|--------------|----------------------|--------------|-------|------------------|-------------------|--------|
| Administrasjon | 100 | 100 000 000 | 10 | 5 | 10 | 10 | 10 | 0 | 10 |
| Prosjekt 1 | 100 | 100 000 000 | 10 | 5 | 10 | 10 | 10 | 0 | 10 |
| Prosjekt 2 | 100 | 100 000 000 | 10 | 5 | 10 | 10 | 10 | 0 | 10 |
| Prosjekt 3 | 100 | 100 000 000 | 10 | 5 | 10 | 10 | 10 | 0 | 10 |
| Sum | 300 | 300 000 000 | 30 | 15 | 30 | 30 | 30 | 0 | 30 |



Firstventura er et rådgivningsfirma med spesialisering innenfor fagområdene kostnadsstyring, innkjøp og kommersiell prosjektledelse. Våre ansatte har juridisk, økonomisk, samfunnsfaglig, teknisk og IKT-faglig bakgrunn.

Vi leverer strategiske og operative tjenester, analyser, verktøy og kurs til kunder i privat og offentlig sektor.